

CONSEIL COMMUNAUTAIRE DU 11 DECEMBRE 2019 

Date de convocation et d'affichage : 05 décembre 2019

La séance, présidée par Monsieur François BAROIN, Président, est ouverte à 19 h 40.

**Présents :**

**Mmes** BAZIN-MALGRAS Valérie, BETTINGER Sylvianne, BLUM Catherine, CODAZZI Colombe, BOUCHOT Chantal, COLFORT Jacqueline, DUCHENE Annie, FEVRE Dolly, FINET Odile, FRAENKEL Stéphanie, GARIGLIO Elisabeth, GRANDPIERRE Elisabeth, GREMILLET Annie, HELIOT-COURONNE Isabelle, JOLLIOT Marie-France, KAWLACK Christelle, LE CORRE Marie, LEDOUBLE Catherine, LEMELLE Flavienne, LEROY Marie-Thérèse, MALARMEY Michèle, MARIE Sylvie, OUADAH Karima, PATELLI Lise, PHILIPPON Elisabeth, PORTIER-GUENIN Françoise, RABAT-ARTAUD Nadia, RICHARD Sophie, ROUSSELOT Nicole, SAUBLET SAINT-MARS Véronique, SEBBARI Samira, THOMAS Christine, ZAJAC Anna

**MM.** ABEL Jean-Pierre, ARBONA Philippe, ARNAUD Jean-Jacques, BACHMANN Jean-Marie, BAILLY Jean-Marie, BALLAND Alain, BAROIN François, BAUDOIX Bruno, BEAUSSIER Jean-Marie, BERTHOLLE Jean-Paul, BILLET André, BLANCHARD Dominique, BLASCO Thierry, BLASSON Christian, BOISSEAU Dominique, BRANLE Christian, BRET Marc, CASTEX Jean-Marie, CHAMPAGNE Anicet, CHEVALIER Bertrand, COTEL Philippe, COURTOIS Jean-Christophe, DE VILLEMEREUIL Gérard, DEHAUT Francis, DELAITRE Guy, DEON Philippe, DESROUSSEAU Pascal, DRAGON Jean-Luc, DUQUESNOY Olivier, FARINE Bruno, FAURE Gilbert, GACHOWSKI Jacques, GAILLARD Paul, GARNERIN David, GAURIER Claude, GATOUILLET Marcel, GERARD Fabien, GIRARD Marc, GIRARDIN Olivier, GONCALVES José, HANDEL William, HONORE Nicolas, HUBINOIS Alain, HUMBERT Christophe, KISSERLI Jean-Marie, LANDREAT Pascal, LECLERC Jean-Claude, LEPRINCE Didier, MANDELLI François, MEIRHAEGHE Jean-François, MENUET Gérard, MOCQUERY Bernard, MOCQUERY Philippe, MOCQUERY Régis, MONTAGNE Jean-Jacques, MOSER Alain, PARIGAU Jean-Louis, PEUCHERET Alain, POTTIER Denis, RAGUIN Jacky, REHN Yves, RESLINSKI Jean-François, RICHARD Olivier, RIGAUD Jacques, ROBLET Bernard, ROYERE Raynald, RUDENT Michel, SAINTON Michel, SAUNOIS Serge, SAUVAGE Philippe, SEBEYRAN Marc, SERRA Frédéric, SPILMANN Marcel, TRIBOT Philippe, VIART Jean-Michel, VOLHUER Michel, ZWALD Jérémy

**Représentés :** URBAIN Sandrine par Jean-Claude ISSELIN, CHAPLOT Roland par BLOT Gilbert, ROBERT Isabelle par VIALLET Pascal, FRAPIN David par FLINOIS Philippe, SCHMITT Philippe par HINGANT Marie-Luce, MOUILLEFARINE Jean-Claude par HOUARD Bruno

**Sont excusés et ont donné pouvoir :** PAUTRAS Marie-Françoise à SEBBARI Samira, VAN de ROSTYNE Alain à GAURIER Claude, GRAFTEAUX-PAILLARD Marie à LANDREAT Pascal, ROTH Michèle à LEDOUBLE Catherine, ROTA Colette à BALLAND Alain, GANTELET Bruno à CHEVALIER Bertrand, BLANCHON David à ZAJAC Anna, BEURY Jeanne-Laure à PATELLI Lise, LEYMBERGER Brigitte à LEMELLE Flavienne, ROUVRE Annie à PHILIPPON Elisabeth, SUBTIL Bruno à ARBONA Philippe

**Excusés :** PETIT Sandrine, GRIENENBERGER Daniel, TRUELLE Hubert, LEIX Jean-François, SIMON Véronique, AMILHAU Marie-Pierre, DENIS Valéry, MARTINOT Bruno, VETTER Claude

Le Conseil communautaire a choisi comme secrétaire de séance Stéphanie FRAENKEL.

<b>DELIBERATION N°29</b>	<b>Avenant n°4 à la convention de délégation de service public pour l'exploitation de la patinoire communautaire des 3 Seine - Prolongation de la délégation de service public</b>
<b>RAPPORTEUR</b>	<b>Annie GREMILLET</b>

Nombre de membres : 136		Vote			
Présents	Suffrages exprimés	Pour	Contre	Abstention	Non-participation
116	127	127			

Le présent rapport est adopté à l'unanimité des suffrages exprimés.

**CONSEIL COMMUNAUTAIRE DU 11 DECEMBRE 2019**

**AVENANT N°4 A LA CONVENTION DE DELEGATION DE SERVICE PUBLIC POUR  
L'EXPLOITATION DE LA PATINOIRE COMMUNAUTAIRE DES 3 SEINE  
PROLONGATION DE LA DELEGATION DE SERVICE PUBLIC**

Annexes : avenant n°4 – compte d'exploitation prévisionnel – calcul des modifications du contrat

**Exposé** :

Le contrat de délégation de service public pour l'exploitation de la patinoire communautaire des 3 Seine, conclu initialement avec la société EQUALIA (et depuis, transféré par cette dernière à la SARL THETIS) a été conclu pour une période courant à compter du 5 décembre 2013 et ce, pour une durée de « 6 années et 3 semaines et 5 jours ». Ce contrat arrive donc à échéance le 31 décembre prochain.

Les services de Troyes Champagne Métropole ont missionné cette année un bureau d'études techniques, le cabinet BEHI, pour diagnostiquer et envisager la modernisation de l'équipement.

Troyes Champagne Métropole ne peut donc relancer de procédure de mise en concurrence ou de mise en régie sans mener au préalable une réflexion globale pour les années à venir, tant en termes de travaux à envisager qu'en termes d'exploitation commerciale, au vu des résultats de l'exploitation actuelle.

Une mission d'Assistance à Maitrise d'Ouvrage permettra d'accompagner Troyes Champagne Métropole dans cette réflexion technique, juridique et financière.

Dans ce contexte, il est nécessaire d'assurer la continuité du service notamment auprès du public scolaire jusqu'au 30 juin 2020.

Cette période permettra de disposer du temps pour affiner les études et mettre en place le scénario d'évolution qui sera retenu pour les années à venir.

Il a donc été demandé au délégataire actuel d'assurer la continuité du service jusqu'au 30 juin 2020.

Face au niveau de recettes et charges prévisionnelles pour ce semestre supplémentaire, établi au vu des résultats de l'exploitation actuelle, il est apparu qu'il était économiquement nécessaire de fixer le montant de la Contribution Financière Forfaitaire prévue à l'article 24.1 du contrat à 125 000 € (valeur 2020). Si le délégataire a supporté le déséquilibre financier apparu ces dernières années en raison de charges plus élevées et de recettes moins importantes que prévues, il est en droit de disposer, pour ce semestre supplémentaire, d'un minimum de garanties contre un trop grand risque de déséquilibre financier.

Cette modification n'apparaît pas comme substantielle. Au vu du compte d'exploitation prévisionnel et de sa réalisation, le niveau de contribution forfaitaire apparaît cohérent afin de respecter les grands principes d'équilibre prévisionnel des concessions.

Par ailleurs le montant des modifications représenterait une somme inférieure à 10% du montant prévisionnel actualisé du contrat de concession initial.

Tel est l'objet des dispositions du projet d'avenant annexé, qui constituerait l'avenant n°4 au contrat de délégation de service public.


Conformément aux dispositions de l'article L1411-6 du CGCT, la Communauté d'agglomération a requis l'avis de la Commission compétente en matière de délégation de service public qui a émis un avis favorable, le 28 novembre 2019.

**Décision :**

Au bénéfice de ces informations, il vous est proposé :

- **D'AUTORISER la prolongation, par avenant, jusqu'au 30 juin 2020 de la convention de délégation pour l'exploitation de la patinoire des 3 Seine conformément au projet d'avenant n°4 ;**
- **D'AUTORISER Monsieur le Président de Troyes Champagne Métropole ou son représentant à signer l'avenant n°4 annexé au présent rapport.**

Vote	PARTICIPANTS	POUR	CONTRE	ABSTENTION	Non-participation au vote

	<p><b>CONVENTION DE DELEGATION DE SERVICE PUBLIC</b></p> <p><b>POUR</b></p> <p><b>L'EXPLOITATION DE LA PATINOIRE COMMUNAUTAIRE</b></p> <p><b>DES 3 SEINE</b></p>
<p><b>AVENANT N°4</b></p>	

Entre :

**LA COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION TROYES CHAMPAGNE METROPOLE**, sise 1 Place Robert Galley, 10 000 Troyes, représentée par Monsieur François BAROIN, Président, habilité à cet effet par délibération du Conseil Communautaire n° ..... du ..... 2019,

D'une part

Et :

**LA SARL THETIS**, sise 12 boulevard Jules Guesde, représentée Madame Valérie de Rochechouart, Gérante, dûment habilitée à signer le présent acte,

D'autre part

**IL EST PREALABLEMENT EXPOSE :**

Le contrat de délégation de service public pour l'exploitation de la patinoire communautaire des 3 Seine, conclu initialement avec la société EQUALLIA (et depuis, transféré par cette dernière à la SARL THETIS) a été conclu pour une période courant à compter du 5 décembre 2013 et ce, pour une durée de « 6 années et 3 semaines et 5 jours ». Ce contrat arrive donc à échéance le 31 décembre prochain.

Les services de Troyes Champagne Métropole ont missionné en 2019 un bureau d'études techniques, le cabinet BEHL, pour diagnostiquer et envisager la modernisation de l'équipement.

Troyes Champagne Métropole ne peut donc relancer de procédure de mise en concurrence ou de mise en place d'une régie sans mener au préalable une réflexion globale pour les années à venir, tant en terme de travaux à envisager qu'en terme d'exploitation commerciale, au vu des résultats de l'exploitation actuelle.

Dans ce contexte, il est nécessaire d'assurer la continuité du service notamment auprès du public scolaire jusqu'au 30 juin 2020.

Cette période permettra de disposer du temps pour affiner les études et mettre en place le scénario d'évolution pour les années à venir.

Il a donc été demandé au délégataire actuel d'assurer la continuité du service jusqu'au 30 juin 2020.

Face au niveau de recettes et charges prévisionnelles pour ce semestre supplémentaire, établi au vu des résultats de l'exploitation actuelle, il est apparu économiquement nécessaire de fixer le montant de la Contribution Financière Forfaitaire prévue à l'article 24.1 du contrat à 125 000 euros (valeur 2020).

Il résulte de ce qui précède que la prolongation proposée n'a pas pour effet de modifier substantiellement le contrat initial et que son impact sur le montant initial du contrat est inférieur à 10% conformément aux dispositions de l'article R.3135-8 du Code de la Commande Publique.

Vu l'avis de la commission compétente en matière de délégation de service public conformément aux dispositions de l'article L1411-6 du CGCT,

**CECI ETANT EXPOSE, IL EST CONVENU ET ARRETE CE QUI SUIT :**

**ARTICLE 1. DISPOSITIONS MODIFIEES**

- L'article 3 du contrat :

**ARTICLE 3 : DUREE**

Le contrat prend effet à compter du 5 décembre 2013 et après accomplissement des formalités de transmission aux services du contrôle de légalité.

Il est conclu pour une durée de 6 ans, 3 semaines et 5 jours à compter du 5 décembre 2013. Son échéance est par conséquent fixée au 31 décembre 2019 à 23h59.

- Est désormais rédigé comme suit :

**ARTICLE 3 : DUREE**

Le contrat prend effet à compter du 5 décembre 2013 et après accomplissement des formalités de transmission aux services du contrôle de légalité.

Il est conclu pour une durée de 6 ans, 6 mois, 3 semaines et 5 jours à compter du 5 décembre 2013. Son échéance est par conséquent fixée au 30 juin 2020 à 23h59.

Le délégataire veillera à ne pas prendre d'engagements auprès des usagers qui iraient au-delà de la date de fin du contrat, sauf accord de Troyes Champagne Métropole.

**ARTICLE 2. CONTRIBUTION FINANCIERE FORFAITAIRE POUR 2020**

La prolongation du contrat de délégation de service public implique, conformément aux dispositions du contrat actuellement en vigueur, le versement d'une contribution financière forfaitaire hors champ d'application de la TVA au profit du concessionnaire.

**Le montant de cette dernière est fixé forfaitairement à 125 000 euros (valeur 2020), sans aucune autre actualisation par dérogation à l'article 24.2.**

L'autorité délégante versera mensuellement au délégataire à terme échu, le sixième de la contribution financière forfaitaire de la période concernée.

**ARTICLE 3. AUTRES DISPOSITIONS**

Toutes les autres clauses et conditions de la convention de délégation de service public demeurent applicables tant qu'elles ne sont pas contraires aux nouvelles dispositions retenues au sein du présent avenant, lesquelles prévalent en cas de contestation.

Fait à Troyes, en deux exemplaires,

le ..... le .....

Pour la Communauté d'Agglomération  
Troyes Champagne Métropole

Pour la SARL THETIS

**THIETIS - DECEMBRE 2013 - JUIN 2020**

	Période finie le 31/12/2013	Mois de 06/12/2013 au 31/12/2013	Période finie le 30/06/2014	Mois de 01/07/2014 au 30/06/2014	Période finie le 30/09/2014	Mois de 01/10/2014 au 30/09/2014	Période finie le 30/11/2014	Mois de 01/12/2014 au 31/12/2014	Période finie le 31/03/2015	Mois de 01/04/2015 au 31/03/2015	Période finie le 30/06/2015	Mois de 01/07/2015 au 30/06/2015	Période finie le 30/09/2015	Mois de 01/10/2015 au 30/09/2015	Période finie le 30/11/2015	Mois de 01/12/2015 au 31/12/2015	Période finie le 30/06/2016	Mois de 01/07/2016 au 30/06/2016
<b>RECETTES NETTES</b>	<b>27 046</b>	<b>34 928</b>	<b>288 828</b>	<b>268 674</b>	<b>394 847</b>	<b>338 808</b>	<b>483 271</b>	<b>308 261</b>	<b>488 081</b>	<b>378 833</b>	<b>414 028</b>	<b>238 721</b>	<b>428 826</b>	<b>428 826</b>	<b>136 068</b>			
<b>Produits commerciaux</b>	<b>21 892</b>	<b>31 871</b>	<b>242 828</b>	<b>261 927</b>	<b>390 242</b>	<b>335 084</b>	<b>473 376</b>	<b>308 627</b>	<b>479 041</b>	<b>370 888</b>	<b>414 028</b>	<b>238 721</b>	<b>428 826</b>	<b>428 826</b>	<b>136 068</b>			
<b>Produits</b>	<b>15 473</b>	<b>19 573</b>	<b>188 279</b>	<b>123 004</b>	<b>151 407</b>	<b>131 315</b>	<b>164 278</b>	<b>248 627</b>	<b>187 183</b>	<b>134 844</b>	<b>230 150</b>	<b>124 901</b>	<b>203 120</b>	<b>203 120</b>	<b>79 000</b>			
Entrées grand public GRAND TRAYES	5 737	467	80 819	6 271	4 428	2 240	83 242	4 380	1 320	1 737	4 922	3 058	4 922	4 922	1 806			
Entrées grand public HORS GRAND TRAYES	467	540	6 271	6 271	4 428	2 240	1 360	1 320	811	1 263	384	1 263	384	384	280			
Entrées privées GRAND TRAYES	104	304	1 463	1 384	1 405	703	1 560	606	3 378	3 378	3 378	3 378	3 378	3 378	1 806			
Entrées privées HORS GRAND TRAYES	799	799	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	5 580			
Trayes Hockey Club (THC)	799	799	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	5 580			
Palais des Sports de Thiès (PST)	799	799	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	5 580			
École de Glace des Trois Lacs	479	1 802	5 489	5 489	5 489	5 489	5 489	5 489	5 489	5 489	5 489	5 489	5 489	5 489	2 500			
Autres clubs, stages période petites vacances scolaires	1 192	744	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	5 080			
Cartes de laide	246	161	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	5 080			
Cartes d'adhésion	619	295	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	10 641	5 080			
Activités	953	1 509	5 988	33 383	3 772	9 923	5 857	11 150	5 948	17 048	6 025	15 987	6 125	6 125	7 000			
Multimédia	322	71	2 714	1 251	1 740	1 251	1 740	1 251	1 740	1 251	1 740	1 251	1 740	1 251	300			
Location de matériel	1 005	2 885	28 000	23 947	28 242	29 843	28 607	37 474	28 601	22 848	29 411	28 186	28 770	28 770	5 000			
Autres non-classés ou non-catégorisés	358	1 068	15 000	13 084	15 453	15 453	15 453	34 404	15 453	22 251	15 202	22 251	15 202	15 202	12 000			
Publicité	358	1 068	15 000	13 084	15 453	15 453	15 453	34 404	15 453	22 251	15 202	22 251	15 202	15 202	12 000			
Publicité	214	381	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	1 000			
Maintenance distributeurs	0	0	0	0	0	-3 470	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Autres non classés ou non catégorisés	0	21 820	0	14 208	0	-3 470	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Reprises sur amortissements et provisions																		
Autres (reconstruction EDF Artois <= Thiès)																		
Comptes financiers																		
<b>Produits industriels</b>	<b>12 180</b>	<b>10 081</b>	<b>130 000</b>	<b>120 813</b>	<b>180 607</b>	<b>180 240</b>	<b>241 271</b>	<b>238 208</b>	<b>429 874</b>	<b>420 044</b>	<b>424 000</b>	<b>268 495</b>	<b>420 044</b>	<b>420 044</b>	<b>130 820</b>			
<b>Produits</b>	<b>8 463</b>	<b>8 882</b>	<b>82 928</b>	<b>82 009</b>	<b>94 889</b>	<b>109 238</b>	<b>97 248</b>	<b>129 850</b>	<b>229 745</b>	<b>229 745</b>	<b>231 888</b>	<b>125 816</b>	<b>229 745</b>	<b>229 745</b>	<b>79 880</b>			
Electricité	121	920	3 216	3 216	3 216	3 216	3 216	3 216	3 216	3 216	3 216	3 216	3 216	3 216	1 000			
Chaleur	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Chauffage	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Personnel	14 808	14 847	204 782	137 336	209 839	124 262	238 981	128 875	234 528	248 204	233 528	198 041	238 981	238 981	83 000			
Personnel interne (à déduire des charges assimilées)	13 264	14 947	186 147	137 336	180 939	124 262	232 770	128 071	234 528	248 204	233 528	198 041	238 981	238 981	83 000			
Personnel externe (remplacements)	1 328	0	10 635	0	20 900	0	10 211	0	0	0	0	0	0	0	0			
Allocations	1 328	0	10 635	0	20 900	0	10 211	0	0	0	0	0	0	0	0			
Contrats particuliers régularisés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Maintenance Orque Fruit + CFA + Chauffage + Sécurité GAYET	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Maintenance chauffage + Sécurité SD Structures	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Maintenance télécoms + informatique + alarme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Maintenance Structures - Alarme Interne - Débrantage	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Maintenance matériel son et lumière	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Maintenance matériel divers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Maintenance	358	0	8 880	8 880	9 880	4 277	9 880	6 658	6 658	6 658	6 658	6 658	6 658	6 658	2 000			
Maintenance courants (reprise de peinture-pertes réparations)	358	0	8 880	8 880	9 880	4 277	9 880	6 658	6 658	6 658	6 658	6 658	6 658	6 658	2 000			
Autres dépenses	0 000	0 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000			
Produits administratifs	107	121	3 880	3 748	4 818	4 818	5 248	5 248	5 248	5 248	5 248	5 248	5 248	5 248	1 800			
Produits externes au port Equipement	985	2 168	2 818	3 278	3 818	3 818	4 248	4 248	4 248	4 248	4 248	4 248	4 248	4 248	1 800			
Produits externes au port Equipement	107	121	3 880	3 748	4 818	4 818	5 248	5 248	5 248	5 248	5 248	5 248	5 248	5 248	1 800			
Location des salles et impression	246	246	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	1 000			
Maintenance, location, matériel, entretien	142	985	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	1 000			
Maintenance	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000			
Maintenance, publicité et communication	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000			
Maintenance et prestations	270	270	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	1 000			
Equipement	104	104	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000			
Reparations	170	1 194	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	1 000			
Reparations	534	1 660	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	1 000			
Reparations	71	71	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000			
Reparations	63	63	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000			
Reparations	3 787	3 787	28 888	28 428	33 818	35 818	38 248	38 248	38 248	38 248	38 248	38 248	38 248	38 248	12 200			
Travaux d'entretien AFZ	139	240	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	1 000			
Travaux d'entretien AFZ	240	240	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	1 000			
Distributions électriques hors-ports	427	427	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	1 000			
Distributions électriques hors-ports	281	472	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	1 000			
Frais sur les salaires	0 000	4 248	42 000															

### Calcul du montant des modifications du contrat initial

- Contrat initial :

- Montant du contrat initial hors indexation (recettes commerciales + contributions) : 3 379 712 euros
- Montant actualisé du contrat initial (indexation) : **3 541 219,08 euros**

☞ Modifications :

- Montant avenant n°2 : 75 000 euros
- Montant avenant n°2 actualisé (indexation) : **80 427,75 euros**
- Montant avenant n°4 : **261 800 euros**
- **Montant actualisé de l'ensemble des modifications du contrat initial (avenant n°2 actualisé + avenant n°4) =**
  - **342 227,75 euros soit 9,66% du montant actualisé du contrat initial**